



## LISTE DES ENGAGEMENTS HORS-BILAN au 31.12.2020

Réseau Santé de la Sarine	Fr.	437 692.00
Association du cycle d'orientation de la Sarine-Campagne et du Haut Lac	Fr.	1 041 060.00
Association Gérine-Nesslerera	Fr.	805 396.45
Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat	Fr.	1 538 148.00
La Berra SA - cautionnement	Fr.	224 800.00
Banque cantonale de Zürich	Fr.	15 504.00
<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>4 062 600.45</b>